



Séance du lundi 16 juin

AGENDA

Lundi 23 juin 2025

– 15h : Antoine
PECQUEUR « Géopolitique
e du train »

Lundi 30 juin 2025

– 10h30 : Comité secret

– 15h : Alain MIOSSEC
« La montée du niveau
des océans entre nature
et société »

– 18h : remise du prix
Thibaudet (sur invitation)



DÉPÔT D'OUVRAGES

L. Bély dépose l'ouvrage
de Hugues Daussy,
*Histoire politique de la
Réforme française, 1540-
1685* (Paris, Perrin, 2025,
540 p.).



Accueil de Emmanuel de Waresquiel

Membre de l'Académie des sciences morales et politiques (section Histoire et Géographie)

Le Président ouvre la séance en donnant lecture du décret du 2 juin 2025, signé du président de la République et approuvant l'élection d'**Emmanuel de Waresquiel**, élu le 5 mai 2025 au fauteuil n°4 de la section Histoire et Géographie, laissé vacant par le décès d'**Emmanuel Le Roy Ladurie**. Le nouveau membre est accueilli en séance par le Secrétaire perpétuel qui va le quérir dans le salon des conversations. Le Président lui



Accueil de Sabine Jansen

Correspondante de l'Académie des sciences morales et politiques (section Générale)

Le Président donne ensuite la parole à **Thierry de Montbrial** pour la présentation de **Sabine Jansen**, correspondante de la section Générale élue le 17 mars 2025, au poste laissé vacant par le décès de **Eugen Simion**, le 18 octobre 2022. Sabine Jansen est diplômée de Sciences Po Paris, agrégée et docteur en histoire. Elle a soutenu sa thèse de doctorat en 2000 et son habilitation à diriger des recherches en 2016. Elle est depuis 2008 professeure des universités au Conservatoire national des arts et métiers à Paris, et chercheuse au Lirsa. Conseillère scientifique de la division des archives de l'Assemblée nationale, co-rédactrice en chef de *Questions internationales*, secrétaire générale de la *Revue historique*, vice-présidente du comité d'histoire parlementaire et politique et secrétaire générale de la Société d'histoire de la V^e République, Sabine Jansen a reçu le prix Bonnefous-Institut de la section Générale en 2019.

Sabine Jansen prend ensuite la parole pour remercier Thierry de Montbrial et l'Académie pour son élection.



« Regards sur le millefeuille administratif français »

Hervé GAYMARD

Membre de l'Académie des sciences morales et politiques,
Président du Conseil départementale de Savoie

La question du "millefeuille administratif" en France, expression courante désignant la superposition des niveaux de collectivités territoriales, reste au cœur des débats sur l'efficacité de l'action publique. Cette problématique, structurelle et récurrente, cristallise les tensions entre centralisation historique et aspirations à une décentralisation opérationnelle. L'intervention d'Hervé Gaymard, ancien ministre, président du Conseil départemental de Savoie depuis 2008, apporte un éclairage fondé à la fois sur l'expérience politique et sur la connaissance des dynamiques institutionnelles.

Hervé Gaymard rappelle les grandes étapes de l'évolution territoriale française : 1982 (lois Defferre), 1996 (création des agences régionales de santé) et 2010 (réorganisation des services déconcentrés de l'État), qui ont marqué les tentatives de rationalisation de l'action publique locale. Il distingue entre un millefeuille horizontal, lié à la coexistence de communes, intercommunalités, départements et régions, et un millefeuille vertical, concernant la répartition des compétences entre État et collectivités. Il pointe l'absence de cohérence fonctionnelle entre certains niveaux, illustrée par l'exemple de la métropole du Grand Paris, structure jugée à la fois dysfonctionnelle et peu lisible.

H. Gaymard commence par l'analyse des finances publiques territoriales qui se caractérisent par une complexité totale, une grande opacité et une confusion des responsabilités. Un des problèmes vient de l'application d'un principe malsain « Qui ne paie pas commande et qui commande ne paie pas ». La répartition des ressources entre l'État, les collectivités territoriales et la sécurité sociale souffre d'un manque de lisibilité, accentué par la multiplication des compensations financières (dotations, exonérations compensées) et le morcellement de la fiscalité locale. H. Gaymard rappelle que cette architecture complexe nourrit l'incompréhension des citoyens et le scepticisme démocratique. Il souligne l'obsolescence des fondements de la fiscalité locale, inchangés depuis la Révolution française jusqu'à une époque récente, et critique le recours systématique aux mécanismes de compensation par l'État, générateurs de rigidités et de dépendances financières accrues pour les collectivités.

Le rôle du préfet reste central dans l'architecture de l'État déconcentré, garant de l'unité de la République et de la cohérence des politiques publiques territoriales. Toutefois, l'accroissement de la complexité institutionnelle rend cette mission de plus en plus difficile à exercer de manière efficace. La fragmentation des compétences et l'absence d'unification de la fonction publique territoriale renforcent les coûts de coordination et limitent les marges de manœuvre locales. À travers un rappel historique de la genèse des communes issues des anciennes paroisses, H. Gaymard met en lumière la difficulté de faire évoluer cette organisation séculaire. Il évoque les tentatives de réforme, telles que le développement de l'intercommunalité, mais constate que ces processus n'ont pas encore permis une réelle rationalisation territoriale. Le département, entité souvent remise en question, demeure perçu par une majorité de citoyens comme un repère territorial pertinent, malgré les critiques sur sa pertinence fonctionnelle.

H. Gaymard plaide pour une réforme structurelle de l'organisation territoriale, fondée sur trois principes : stabilisation des périmètres intercommunaux, clarification des compétences, et responsabilisation financière des acteurs. Il propose, entre autres, une renationalisation du financement des prestations sociales (allocations individuelles de solidarité) pour réduire les inégalités territoriales et simplifier les flux financiers. Par ailleurs, il souligne la nécessité de limiter les effets inflationnistes de la complexité normative, soulignant les surcoûts induits par la superposition des règles de conformité, de contrôle et de coordination.

Enfin, H. Gaymard remet en perspective l'enjeu politique fondamental qu'est la centralisation. Il rappelle que, depuis le XIX^e siècle, les appels à la décentralisation sont constants, mais peinent à se traduire en transferts effectifs de souveraineté locale. Dans un contexte d'endettement élevé et de défiance envers les institutions, il insiste sur la nécessité de construire une gouvernance territoriale plus lisible, plus efficace, et plus proche des citoyens. À ses yeux, la décentralisation ne doit pas être réduite à un slogan, mais devenir un véritable levier de

performance publique et de revitalisation démocratique. Face à l'ampleur des enjeux, H. Gaymard s'interroge pour savoir s'il n'y a pas besoin d'une période consulaire, même si l'histoire nous a appris que les périodes consulaires arrivent toujours après des périodes de crise.

À l'issue de sa communication **Hervé Gaymard** a répondu aux observations et aux questions que lui ont adressées **Y. Gaudemet, J.C. Casanova, X. Darcos, L. Vogel, L. Ravel, J. de Larosière, J.C. Trichet, Th. de Montbrial, M. Pébereau, Ch. Delsol, A. Vacheron.**

VIE DE L'ACADÉMIE

Le Secrétaire perpétuel **Bernard Stirn** et le vice-président **Jean-David Levitte** ont accueilli au Palais le 23 mai dernier **SAR le Prince El Hassan Bin Talal de Jordanie**, associé étranger de notre Académie, en présence de l'ambassadrice du royaume hachémite son excellence Leena Al-Hadid. Ils ont notamment pu aborder sa vision de la coalition des bienveillants.

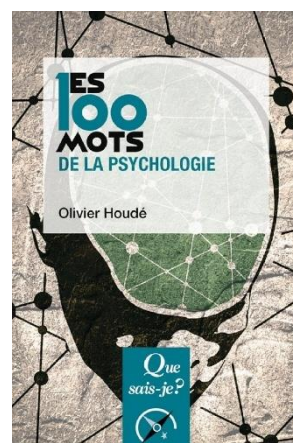
Le conservateur des bibliothèques de l'Institut de France Yann Sordet a sorti pour l'occasion deux pièces extraordinaires des archives : la première traduction du Coran en Latin datant du XV^{ème} siècle, ainsi qu'un recueil des premières photos de Petra et du royaume de Jordanie.



PUBLICATION



Olivier Houdé a publié le 11 juin la 4^e édition actualisée de ses « 100 mots de la psychologie » en Que sais-je ? Par ce vocabulaire, l'Académicien nous invite à pénétrer dans notre architecture cérébrale, à décortiquer le développement de l'intelligence humaine *versus* artificielle et à explorer les méandres de la pensée. Il forge ainsi une magistrale encyclopédie, sérieuse et drôle à la fois, mettant sa discipline à la portée de tous. Il nous montre comment, grâce à des technologies performantes, la psychologie ne s'interdit aucun territoire d'exploration et est entrée en force dans le XXI^e siècle.



Serge Sur a publié, dans le numéro de l'été 2025 de *Politique étrangère*, revue de l'IFRI, dans un dossier consacré à "Multilatéralismes : survivre ou renaître ?", un article intitulé : "Visages du multilatéralisme : arms control, désarmement", p. 57-68.

« L'objectif de la « réglementation des armements » confié dans la Charte des Nations unies au Conseil de sécurité a, durant la guerre froide, progressivement fait place à celui de la « maîtrise des armements », initié par les deux super-grands du temps. L'idée du désarmement s'impose à nouveau dans les années 1990, alors même que les grands accords d'arms control sont progressivement démontés. En tout état de cause, les accords de désarmement aujourd'hui signés témoignent d'un multilatéralisme très dégradé. »

politique étrangère

Multilatéralismes :
survivre ou renaître ?
! Quel Liban après la guerre ?



Été 2025





Jean-Claude Trichet a publié un article dans le numéro 190 (été) de la revue *Commentaire* intitulé « L'identité culturelle de l'Europe et la crise financière ».



La revue, dirigée par l'académicien **Jean-Claude Casanova**, a aussi publié un article de l'académicien **Emmanuel de Waresquiel** intitulé « La Révolution et le sacré ».



Le correspondant **George de Menil** y a aussi publié un article intitulé « Comment sauver la retraite par répartition ? Par la capitalisation et par l'épargne ».



Commentaire

NUMÉRO 190 - ÉTÉ 2025

L'Europe et les tarifs de Trump Jean-Luc Demarty | Une Europe sans Amérique? Raymond Aron | Identité culturelle et crise financière Jean-Claude Trichet | Les leviers numériques de l'influence chinoise Alain Delporte | La Révolution et le sacré Emmanuel de Waresquiel | La crise de Columbia University Gérard Karsenty | Rétablir la liberté d'expression Thierry Foucart | Cinéma et régulation Jimmyn Parc & Patrick Messerlin | Sauver la retraite par la capitalisation George de Menil | À quoi servent les cryptomonnaies? Vincent Prieur & Paul-Adrien Hyppolite | La supervision des banques Julien Garmona | Entreprise et société Daniel Hurstel | La fin des renouvelables Rémy Prud'homme | Point de banqueroute Turgot | Éloge de Marc Fumaroli Christian Jambet

DANS LA PRESSE ET SUR LES ONDES

La situation financière et monétaire hier et aujourd'hui



Dimanche 15 juin, **Jean-Claude Trichet** a donné une interview à Kazuo Teranishi pour le journal japonais Asahi Shimbun sur la situation économique financière et monétaire européenne et internationale.



Mercredi 4 juin, le gouverneur honoraire de la Banque de France a donné une interview à la chaîne nationale publique sud-coréenne KBS sur le redressement de l'Europe après la Seconde Guerre mondiale.



Mardi 3 juin, **Jean-Claude Trichet** a donné une interview à David Jacquot pour Ecorama Boursorama sur la situation internationale, la politique monétaire et la politique américaine.



Lundi 2 juin, l'ancien président de l'Académie a donné une interview à François Miguet et Philippine Robert pour Le Point sur les questions actuelles, internationales et françaises

« La guerre entre l'Iran et Israël »



Ce samedi 14 juin, **Jean-Claude Casanova** et Jean-Marie Colombani ont abordé la guerre entre l'Iran et Israël dans leur émission *Commentaire* diffusée sur Radio Classique. Ils étaient accompagnés du géopolitologue Dominique Moïsi.

Réflexions sur la situation financière internationale



Jacques de Larosière a publié le 22 mai dernier un article dans la revue de recherche économique *Central Banking* intitulé « Reflections on the international financial situation ».

À SAVOIR



Le secrétaire perpétuel **Bernard Stirn** était l'invité d'honneur de la Nuit du Rotary, organisée au Palais de Chaillot le samedi 14 juin dernier à l'occasion de la prise de fonction de Mamadou Camara comme nouveau gouverneur du district 1660 du Rotary international, qui groupe les 100 clubs de Paris et d'Île de France Ouest.



Daniel Andler est intervenu au cours d'un colloque sur les implications philosophiques de l'intelligence artificielle organisé par la chaire de métaphysique et philosophie de la connaissance de **Claudine Tiercelin**. Il s'est tenu au Collège de France les mardi 27 et mercredi 28 mai 2025. Son intervention était intitulée « Discuter avec un LLM ? » et peut-être réécoutée via le lien ci-joint.



Jacques de Larosière est intervenu au sujet des finances publiques de la France le 13 juin à l'Auditorium Unicity à Levallois devant un auditoire de financiers réunis par BNP Paribas.



Jeudi 12 juin, **Jean-Claude Trichet** a prononcé une conférence à Saint Malo intitulée « Les économies mondiale, européenne et française à la croisée des chemins ».



Jeudi 5 juin à Berlin, il est intervenu pour une interview-conversation avec Mario Draghi, ancien Premier Ministre de l'Italie, sur son rapport sur la « Compétitivité de l'Union Européenne » à l'occasion de la réunion du Groupe des 30 (G30).



Il a donné, mercredi 4 juin, une conférence dans le cadre de l'Asset Management Investment Forum de BNP Paribas.



La correspondante **Ghislaine Alajouanine** a clôturé les neuvièmes assises du Bien Vieillir qui se sont tenues les 11, 12 et 13 juin au Palais de la musique et des congrès de Strasbourg. Elles étaient organisées sous le haut patronage du ministère du travail, de la santé, des solidarités et des familles et du ministère de la culture.

Les détails joints sont accessibles (quand ils sont disponibles) en cliquant sur l'icône située à gauche de chaque brève.